Projektmanagement

Projektteam
- Auswahl der Teammitarbeiter
- Teamstart
- Teamentwicklung
- Teamführung

Projektorgane
- Auftraggeber
- Lenkungsausschuss
- Projektleiter
- Projektteam

Projektcontrolling
- Ist-Daten erheben
- Abgleichen mit Plan-Daten
- Abweichungen feststellen
- Ursachen diagnostizieren
- Risikoanalyse berücksichtigen
- Steuernde Maßnahmen ergreifen
- Nachkontrolle
- Ggf. Planänderungen

PM-Werkzeuge
- **Projektauftrag**
- Kreativitätstechniken
- **Projektstrukturplan**
- Arbeitspakete
- **Terminplan/ Balkendiagramm**
- **Projektorganigramm**
- **Kostenplan**
- **Risikoportfolio**
- Informationsmatrix
- VMI
- **Meilensteine**
- **Projektstatusberichte**
- Visualisierungen
- Meilensteintrendanalyse
- Projektteambesprechungen
- Protokolle
- **OPL**
- MBWA

Projektdefinition
- Neuartig
- Einmalig
- Innovativ
- Zeitlich begrenzt
- Begrenztes Personal
- Begrenztes Budget
- Risikoreich
- Chaotisch

Erfolgsfaktoren
- Gute Auftragsklärung
- Klare bekannte Ziele
- Gute Planung
- Klare und transparente Aufgabenverteilung
- Unterstützung durch Management
- Projektteam
- Akzeptanz im Unternehmen
- Reifegrad PM

Projektplanung
- Projektauftrag
- **Ziele**
- **Lösungen**
- **Projektstruktur**
- **Termine**
- **Personal**
- **Kosten**
- **Risikoanalyse**
- Projektaufbauorganisation
- Konfigurationsmanagement
- Änderungsmanagement
- Nachforderungsmanagement
- Informationsmanagement
- Verantwortlichkeiten
- Dokumentation